|  |  |
| --- | --- |
| **عنوان طرح**  **فارسی**  **آینده‌نگاری جمعیت هلال‌احمر ایران**  **انگلیسی**  Iranian Red Crescent Society foresight | |
| **مجری طرح: طاها ربانی** | |
| **رتبه علمی مجری:**  **استادیار** | **پست /سمت مجری: مدیر آینده نگاری-**  **مهندسین مشاور ماب** |
| **زمان شروع طرح :** **بهمن ماه 1399** | **زمان پایان طرح: شهریور 1400** |
| **مقدمه**  سیستم‌های اجتماعی، طبیعی و فرهنگی، تحت تأثیر جهانی‌شدن به‌سرعت در حال دگرگونی هستند. این دگرگونی‌ها سبب شکل‌گیری عدم قطعیت‌های وسیع می‌شود که ضرورت‌های توجه به آینده را دوچندان می‌کند. بنابراین آینده­های سرشار از عدم قطعیت و نامعلومی­های موجود در آن، از چالش­های کلیدی سازمان‌های دولتی و خصوصی امروز و آینده هستند. سیر تغییرات به حدی سریع است که سازمان­ها مدام نیاز به به‌روزرسانی فعالیت­ها و مأموریت‌های خود دارند تا بتوانند جایگاه خود را در آینده حفظ و تقویت کنند. جمعیت هلال‌احمر ایران یکی از ارگان­هایی است که با توجه به گستردگی فعالیت‌های خود نیاز به مطالعات آینده­نگاری و سازمان‌دهی مجدد مأموریت‌ها در این شرایط پیچیده و انباشته از نامعلومی‌دارد.  آینده­نگاری جمعیت هلال­احمر ایران باهدف شناسایی کلان‌روندها و عدم قطعیت­های اثرگذار بر آینده جمعیت و تدوین سناریوهای ناشی از این عدم قطعیت­ها می­پردازد تا از این طریق دامنه آینده­های ناشناخته را کاهش داده و با کشف و شناسایی مهم‌ترین و محتمل‌ترین آینده­ها بستر ارائه راهبردهای پابرجا و سیاست‌های هوشمندانه برای آینده‌این جمعیت را فراهم می­کند. فرآیند تدوین سند مبتنی بر مشارکت کارشناسان و خبرگان سازمانی انجام می‌شود و کارگاه­های آینده­نگاری نیز باهدف آموزش مفاهیم آینده­پژوهی و سپس به­کارگیری این آموزش در فرآیند تدوین سند مربوطه برگزار می‌شود. | |
| **بیان مسئله**  ماموریت های جمعیت هلال احمر ایران که طبق ماده 3 اساسنامه این سازمان تعریف شده است، دامنه گسترده ای از فعالیت ها و اقدامات را در بر می­گیرد که هرکدام ممکن است در آینده میان مدت و بلند مدت با رویدادها و پدیده های غیر قابل پیشبینی همراه باشد. شکل و طیف پدیده هایی که در جهان معاصر به کرامت انسان ها لطمه می زند و احترام متقابل انسانها و حفظ دوستی و تفاهم متقابل و صلح پایدار میان ملت ها را تهدید می کند و همچنین چالش­های نوینی که زندگی و سلامت انسان­ها را در معرض آسیب پذیری قرار داده است، بسیار پیچیده و گاه نوپدید هستند(اساس نامه جمعیت هلال احمر ایران ، 1397). در لغت‌نامه کمبریج، آینده‌نگاری «توانایی قضاوت و تشخیص درست در مورد آنچه در آینده رخ می‌دهد و برنامه‌ریزی اقدامات مبتنی بر این دانش» تعریف‌شده است.  دو پتانسیل اصلی آینده‌نگاری برای سازمان­ها و حکمروایی عبارت‌اند از: مسئولیت‌پذیری در برابر تغییرات مداوم و ایجاد سرویس‌های شهروند مبنا که مباحث به‌روز در مورد حکمروایی و نقش دولت را مشخص می‌کند. آینده‌نگاری می‌تواند در سطوح مختلف و در گام‌های مختلف حکمروایی مورداستفاده قرار گیرد. آینده‌نگاری دارای رویکردها و یا به عبارتی پارادایم‌های مختلفی است که ممکن است رویکرد هرکدام از آن‌ها به بحث حکمروایی متفاوت باشد. آینده‌نگاری از طریق ارتقای پاسخگویی سیستم با ارائه راهبردهای معین، نشان دادن پویایی‌های کنونی سیستم، توسعه‌های پیش روی آینده و همچنین ایجاد شبکه‌ها و چشم‌اندازهای جدید بین بازیگران، به اجرایی شدن سیاست‌های سازمان­ها کمک می‌کند.  جمعیت هلال­احمر ایران برای بهبود عملکرد خود و آمادگی برای آینده­سازی، نیاز به شناخت آینده­های محتمل و مطلوب پیش روی خود دارد. تا از طریق تبیین وضعیت خود در هرکدام ازآینده­ها و شناسایی فرصت­ها و تهدیدهای موجود در آن­ها به پیش­دستی و اتخاذ تصمیمات هوشمندانه دست بزند و در مواجه با حوادث و مسائل نوپدید به واماندگی سازمانی دچار نشود. برای رهایی از چنین وضعیتی، جمعیت هلال احمر­ایران نیاز به آینده­نگاری ماموریت­های خود دارد که این مهم در قالب نظریه­های سیاستگذاری و حکمروایی آینده نگر می­گنجد. | |
| **اهداف طرح** هدف اصلی شناسایی موانع تحقق ماموریت­ها و ارائه راهبردهای پا برجای جمعیت هلال احمر ایران با توجه به تحولات پیش ­روی این سازمان در آینده اهداف‌ فرعی  * تحلیل وضع موجود ماموریت­های جمعیت هلال احمر ایران * شناسایی کامیابی­ها و ناکامی­های بخش­­های مختلف جمعیت هلال احمر ایران در تحقق اهداف اساس­نامه و ماموریت­های جمعیت * شناسایی کلان­روندها،پیشران­ها و رویدادهای اثرگذار بر حوزه فعالیت جعیت هلال احمر ایران در آینده * شناسایی عدم قطعیت های بحرانی موثر بر ماموریت ها و فعالیت های جمعیت هلال احمر ایران در آینده * تدوین و طراحی سناریوهای آینده ماموریت­های جمعیت هلال احمر ایران * ارائه راهبردهای پابرجا و سیاست های کلان در سناریوهای پیش روی جمعیت هلال احمر ایران | |
| **روش اجرای طرح**  در این پژوهش به منظور گردآوری داده­ها ابتدا بر اساس مطالعات اسنادی و کتابخانه­ای، ماموریت­های کنونی جمعیت هلال احمر ایران بررسی شده و کامیابی­ها و ناکامی­های بخش­های مختلف جمعیت هلال احمر ایران در راستای ماموریت­ها گردآوری می شود. در گام بعد عوامل اثرگذار بر آینده فعالیت­های جمعیت هلال احمر ایران از طریق دو روش کارگاه مشارکتی و دلفی شناسایی می شود.  در کارگاه­های مشارکتی ضمن مرور اولیه مفاهیم واصول آینده­نگاری، نظرات کارشناسان بخش های مختلف هلال­احمر در مورد عوامل و موانع تحقق ماموریت­های جمعیت هلال­احمر ایران شناسایی می شود. در گام بعد براساس آسیب­شناسی وضع موجود ماموریت­ها به شناسایی کلان­روندها و پیشران­های اثرگذار بر آینده جمعیت هلال­احمر ایران و ماموریت­های آن پرداخته می شود. در این مرحله در کنار نظرات نمایندگان بخش­های مختلف جمعیت هلال احمر ایران، نظر خبرگان آینده­پژوهی و کارشناسان و اساتید متخصص در حوزه فعالیت­های جمعیت هلال احمر ایران از طریق روش دلفی آنی گردآوری می­شود. در این روش نظرات خبرگان از طریق بستر آنلاین صورت می­گیرد و خبرگان با دریافت لینک پرسشنامه اقدام به ارائه نظر خود در مورد مسائل پیش روی آینده جمعیت هلال احمر ایران و اثرگذاری این آینده­ها بر تغییر و بازنگری در ماموریت های این سازمان می­پردازند. داده­ها و دانش گردآوری شده در این مرحله به عنوان ورودی مراحل سناریونگاری مورد استفاده قرار خواهد گرفت. | |
| **یافته­های طرح**  • پیش‌بینی بلایای هیدرومتریولوژیکی مستلزم سیستم‌های مشاهده قوی‌تری برای پایش جو، اقیانوس‌ها، کریوسفر و سطح زمین است. مدل‌های با وضوح بالاتر پتانسیل افزایش قدرت پیش‌بینی را در نقاطی از جهان دارند. می‌توان در آینده(20 سال آینده) انتظار داشت آن‌ها با استفاده از ابررایانه‌ها قدرت پیش‌بینی‌ها افزایش یابد.  • پیشرفت‌های اخیر و پتانسیل‌های آتی نشان می‌دهد که توانایی پیش‌بینی سیل باید طی 10 تا 20 سال آینده از طریق توسعه فناوری ماهواره‌ای (به‌عنوان‌مثال ظرفیت تعیین جریان رودخانه در زمان واقعی) ، مدل‌سازی بهتر و درک بهتر تعامل فرآیندهای هیدرولوژیکی و هواشناسی افزایش می‌یابد.  • پیش‌بینی خشک‌سالی هنوز در مراحل ابتدایی خود است، اما برخی پیشرفت‌ها را می‌توان در 20 سال آینده انتظار داشت، که به دلیل پرتاب ماهواره‌های قطبی نسل بعدی در سال 2016 و بهبود پوشش و کیفیت ایستگاه‌های رصد ماهواره‌ای است.  • توانایی پیش‌بینی زمان وقوع زمین‌لرزه‌ها همچنان یک احتمال بسیار دور است. فقدان داده‌ها و عدم تجانس زیاد سیستم‌های زمین‌شناسی به این معنی است که بعید به نظر می‌رسد زلزله با اطمینان کافی پیش‌بینی شود. ظرف 30 سال آینده مطالعه زمین‌لرزه‌ای کند و مدل‌سازی چرخه‌های لرزه‌ای پیچیده مسیرهای بالقوه‌ای را برای پیش‌بینی زلزله ارائه می‌دهد. همچنین وضوح بیشتر و افزایش پوشش مشاهده زمین (به‌عنوان‌مثال ماهواره‌های تداخل سنجی) و نظارت بر حرکت زمین بستر دریا برای پیش‌بینی موردنیاز است که پیشرفت‌های امیدوارکننده در این زمینه نیز در حال شکل‌گیری است.  • پیش‌بینی‌های موفقیت‌آمیزی از فوران‌های آتش‌فشانی درجایی که آتش‌فشان‌ها تحت نظارت بوده‌اند (به‌عنوان‌مثال در مونتسرات از زمان فوران 1995) به دست آمده است. طی 10 تا 20 سال آینده ، پیش‌بینی از طریق نظارت و تجزیه‌وتحلیل بهتر مجموعه داده‌های حاصل از وضوح بالاتر و افزایش پوشش بهبود می‌یابد. (به‌عنوان‌مثال ماهواره‌های تداخل سنجی و نظارت بر گاز) و داده‌های فارنزیک در مورد رویدادهای گذشته.  • ارزیابی میزان آسیب‌پذیری از مؤلفه‌های اساسی در شکل‌گیری پیش‌بینی‌های دقیق خطر بلایا است. بااین‌حال، اندازه‌گیری آن‌ها دشوار است زیرا به شرایط و اولویت‌های محلی بستگی دارد. کیفیت و پوشش داده‌ها در مورد آسیب‌پذیری و دامنه شمول مخاطرات نیز به‌طورکلی در کشورهای درحال‌توسعه بسیار ضعیف است. دامنه شمول مخاطرات شامل توزیع مکانی و زمانی جمعیت و دارایی‌ها است. نگرانی کلی در مورد کیفیت، پوشش و بازه زمانی داده‌های سرشماری وجود دارد و کسانی که بیشتر در معرض خطر قرار دارند اغلب در کشورهای درحال‌توسعه با جمعیت بسیار پویا و کمترین اطلاعات قابل‌اعتماد هستند.  اندازه‌گیری آسیب‌پذیری بسیار مشکل‌تر است. این ویژگی در برابر تعمیم‌های جهانی مقاومت می‌کند زیرا تحت تأثیر عوامل زمینه‌ای قرار می‌گیرد و بنابراین به ارزش‌های اجتماعی و فرهنگی متنوع حساس است. بسیاری از ارزیابی‌های آسیب‌پذیری که در جوامع کم‌درآمد و در معرض خطر انجام می‌شود برافزایش آگاهی از ریسک و توسعه ظرفیت سازمانی متمرکز است و تنها در برخی از مطالعات و ارزیابی‌های محلی از تکنیک‌های سیستماتیک برای ثبت، تولید و تجزیه‌وتحلیل داده‌ها استفاده شده است. ادبیات علمی در مورد آسیب‌پذیری، هرچند کمیاب است، اما به‌سرعت در حال رشد است. | |
| **نتیجه گیری**  تاکنون تجارب محدودی درزمینهٔ آینده‌نگاری جمعیت هلال‌احمر در سطح جهانی و ملی وجود دارد. باوجوداین تجاربی از به‌کارگیری آینده‌نگاری در مدیریت بحران، مواجهه با بلایا و مدیریت شرایط اضطراری توسط سازمان‌ها و نهادهای مختلف در دسترس است. برای برنامه‌ریزی بلندمدت و به‌منظور اتخاذ تصمیمات راهبردی و هوشمندانه برای جمعیت هلال‌احمر ایران، آینده‌نگاری می‌تواند در بسیاری از چالش‌ها ازجمله موارد مرتبط با شناسایی و تحلیل عدم قطعیت‌ها، تحلیل الگوهای تغییر در آینده و تحلیل برهمکنش پیشران‌ها و شکل‌گیری اجماع بین بازیگران درخصوص مدیریت بحران‌ها و مواجهه با مخاطرات پیش رو، تأثیرگذار باشد. لذا در این فصل از پژوهش ضمن مرور اصول و مفاهیم آینده‌نگاری و کاربرد آن در سیاست‌گذاری به‌صورت عمومی، مزایا و عملکردهای آن نیز مرور شده است. همچنین در بخش پایانی به‌طور تخصصی‌تر به کاربرد آینده‌نگاری در مدیریت بحران و مواجهه با مخاطرات نیز موردبحث و بررسی قرارگرفته است. انتظار می‌رود با مطالعه این فصل از گزارش تغییری هرچند جزئی درخصوص الگوهای فکری حاکم در بخش‌های برنامه‌ریزی جمعیت هلال‌احمر ایران ایجادشده و با مرور اصول و کاربردهای آیند نگاری، زمینه دخیل کردن آن نه‌تنها در یک سند رسمی و محدود(سند پیش رو)، بلکه در تصمیم‌گیری‌های کلیدی ادارات و بخش‌های مختلف جمعیت نیز حاصل شود. | |